

**Stichting Museum Beelden aan Zee
Jaarverslag 2024**

INHOUDSOPGAVE

	Pagina
1. ACCOUNTANTSRAPPORT	
1.1 Opdracht	2
2. BESTUURSVERSLAG	
2.1 Bestuursverslag	4
3. JAARREKENING	
3.1 Balans per 31 december 2024	9
3.2 Staat van baten en lasten over 2024	11
3.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	12
3.4 Toelichting op de balans per 31 december 2024	17
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten over 2024	27
3.6 Overige toelichtingen	29
4. OVERIGE GEGEVENS	
4.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring	31
4.2 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	32

1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Aan het bestuur van
Stichting Museum Beelden aan Zee

Geacht bestuur,

1.1 OPDRACHT

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2024 van Stichting Museum Beelden aan Zee, waarin begrepen de balans met tellingen van € 1.951.639 en de staat van baten en lasten met een verlies van € 115.378 gecontroleerd.

De controleverklaring is opgenomen onder het hoofdstuk overige gegevens.

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 BESTUURSVERSLAG

Doelstelling, Missie en Visie

Beelden aan Zee is het enige museum in Nederland dat zich exclusief richt op de presentatie van, educatie over en onderzoek naar de moderne en hedendaagse, internationale beeldhouwkunst. Het is een instelling die haar passie voor deze kunstdiscipline wil delen met een zo breed mogelijk publiek door middel van een aantrekkelijk en kwalitatief hoogwaardig collectie- en presentatiebeleid en daarin wordt gesteund door particulieren, fondsen, bedrijfsleven en andere subsidiënten. In een speciaal voor dit doel ontworpen gebouw, prachtig gelegen aan de Noordzee, gaan kunstgenot, educatie permanente en publieksvriendelijkheid samen en wordt onze missie uitgedragen door een kleine professionele staf en een omvangrijke groep van goed opgeleide vrijwilligers. In relatie tot dit streven organiseert het museum ook tal van andere culturele activiteiten waarmee het zich in het internationale klimaat van Den Haag een bijzondere plaats heeft verworven.

In het museum stap je iedere dag in een wereld van beelden en verbeelding. Daar ontstaan de mooiste en meest inspirerende ontmoetingen. Tussen kunstenaars en bezoekers en tussen kunst en haar kijkers. In museum Beelden aan Zee valt hedendaagse en moderne sculptuur samen met haar unieke omgeving van de zee, de duinen en de bijzondere architectuur van het gebouw. Door haar specialisatie in de beeldhouwkunst heeft het museum als vanzelf een unieke positie verworven in het culturele aanbod van Den Haag en Nederland. Zij is een unieke plek in de randstad, die uiteenlopende doelgroepen weet te bereiken en verbinden.

Sinds haar oprichting is het museum aanvankelijk gericht geweest op het tonen van de Nederlandse beeldhouwkunst met het mensbeeld. In de afgelopen jaren heeft het museum een verbreding van het tentoonstellingsprogramma doorgemaakt. Museum Beelden aan Zee toont tegenwoordig de ontwikkelingen in de hedendaagse beeldhouwkunst en daarmee driedimensionaal werk in de ruimste zin van het woord. Daarnaast onderzoekt en presenteert zij de figuratieve en abstracte traditie in de moderne beeldhouwkunst.

Er is geen taal nodig om sculptuur te begrijpen – sculptuur beleef je door er omheen te lopen, deze aan te raken en haar met alle zintuigen te ervaren. Dit maakt de beeldhouwkunst bij uitstek een inclusieve discipline die mensen weet te raken ongeacht leeftijd, culturele of maatschappelijke achtergrond, gender of beperking. Hierdoor is de discipline ook toegankelijk voor mensen voor wie museumbezoek niet vanzelfsprekend is, zoals blinden en slechtzienden, waar het museum dan ook een toegespitst randprogramma voor aanbiedt. In haar doelstelling om zoveel mogelijk mensen in aanraking te brengen met moderne en hedendaagse sculptuur, is beleid rondom diversiteit en inclusie onmisbaar.

Missie

Museum Beelden aan Zee verrijkt het leven van mensen met moderne en hedendaagse beeldhouwkunst door haar tentoonstellingsprogramma, educatieve projecten en publicaties.

Visie

Museum Beelden aan Zee wil een nationaal en internationaal toonaangevend instituut en aanjager zijn op het gebied van moderne en hedendaagse beeldhouwkunst. Het museum wil sculptuur, natuur en architectuur verbinden en een totaalbelevens aan haar bezoekers bieden. Met de collectie, tentoonstellingen, publicaties, onderzoek en educatieve programma's wil zij nieuwe inzichten bieden in het nu –zowel op individueel als op maatschappelijk niveau.

Relatie met Stichting De Onvoltooiden

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken in samenwerking met de te Den Haag gevestigde Stichting De Onvoltooiden, de eigenaar van het gebouw en de collectie. Het gebruik en beheer van het gebouw is via een huurovereenkomst gedelegeerd aan Stichting Museum Beelden aan Zee, die voor het gebouw een jaarlijkse huur verschuldigd is, en ook verantwoordelijk is voor het onderhoud. Het gebruik en de verantwoordelijkheid voor het beheer van de collectie is via een bruikleenovereenkomst overgedragen aan de stichting.

Onderdeel van de stichting is het Sculptuur Instituut, dat tot eind 2023 een aparte stichting vormde

en begin 2024 is geliquideerd. Het Sculptuur Instituut (SIN) richt zich primair op het verrichten van (promotie)onderzoek gerelateerd aan de moderne en hedendaagse beeldhouwkunst en het uitgeven van publicaties, deels ter ondersteuning van het tentoonstellingsprogramma georganiseerd door de stichting. Het SIN beheert en ontsluit collecties literatuur, archivalia en documentatie en stelt deze ook ter beschikking aan het publiek.

Voor een gedetailleerd verslag van de activiteiten binnen de Stichting Museum Beelden aan Zee, inclusief het Sculptuur Instituut, wordt verwezen naar het directieverslag dat is opgenomen in het jaarverslag.

Samenstelling bestuur en directie

Het bestuur van Stichting Museum Beelden aan Zee, gevestigd te Den Haag, bestond in 2024 uit de volgende leden:

Ir. I.M. Kalisvaart MBA, voorzitter
E.F.T. van Engeland, penningmeester
Drs. K.A. Doeksen-Kleijkamp
Dr. P.C. Scholten (tot 25 september 2024)
J.E.A. Scholten
T.J. ter Haar MBA

Mw. A.M.W. Scholten-Miltenburg is erelid van het bestuur
Ir. J. Bomhoff is vaste adviseur van het bestuur op het gebied van gebouwbeheer en onderhoud.

De heer P.C. Scholten is op 25 september 2024 zijn laatste bestuursvergadering bijgewoond na in het bestuur zitting te hebben gehad sinds de oprichting van de stichting. Het bestuur en staf zijn de heer Scholten zeer erkentelijk voor zijn grote inspanningen voor ons museum gedurende haar gehele bestaan en hoopt ook de komende jaren nog regelmatig een beroep te mogen doen op zijn rijke ervaring en inzichten.

Het bestuur heeft in 2024 een benoemingscommissie aangesteld bestaande uit de voorzitter, mevr. Doeksen en mevr. ter Haar om een opvolger te selecteren voor de heer Scholten. Dit heeft geresulteerd in de benoeming door het voltallige bestuur van de heer G.J.J. Westerkamp op 17 februari 2025.

Het bestuur heeft gedurende het boekjaar 2024 vijfmaal vergaderd op 8 januari, 21 februari, 6 mei, 25 september en 12 december. De definitieve goedkeuring van de begroting voor 2025 vond plaats kort na de jaarwisseling gedurende een speciaal ingelaste vergadering op 16 januari 2025. Alle vergaderingen vonden fysiek plaats in het museum. Tijdens de reguliere bestuursvergaderingen zijn zaken als organisatie en exploitatie, onderhoud gebouw, artistiek beleid, geefkringen en sponsors, de kwartaalcijfers en de jaarrekening breed aan bod gekomen. Zowel de financiële als andere bedrijfsmatige risico's zijn tijdens de bestuursvergaderingen uitgebreid de revue gepasseerd. Diverse lange termijn zaken, zoals artistieke beleid, meerjarige fondsenwerving en Kunstenplan zijn ook tijdens de reguliere vergaderingen geagendeerd.

Naast de bestuursvergaderingen heeft ook dit jaar tenminste tweemaandelijks een vergadering plaatsgevonden van de financiële commissie, waarin de maandcijfers versus begroting, de financiële vooruitblik, evenals lopende organisatorische zaken en risico's werden besproken. Deze vergaderingen werden bijgewoond door het voltallige managementteam, de voorzitter en penningmeester van het bestuur. De verslagen van deze bijeenkomsten werden toegestuurd naar alle bestuursleden.

Naast de financiële commissie kent het bestuur een gebouwcommissie waarin de vaste gebouwadviser van het bestuur de heer Bomhoff, de adjunct-directeur, de huismeester, de voorzitter en penningmeester zitting hebben. Tevens is er een commissie development, marketing & communicatie die bestaat uit Karin Doeksen en Dorien ter Haar en het hoofd development en hoofd marketing & communicatie. De gebouwcommissie is in 2024 twee keer bijeengekomen en de

commissie development, marketing & communicatie ook twee keer.

De directie werd gedurende het verslagjaar 2024 gevoerd door drs. Brigitte Bloksma en adjunct-directeur mevr. Jacqueliën van Schaik. Het Management Team bestond uit de algemeen directeur, adjunct-directeur en hoofd financiën de heer Robbert Vonk.

Governance

In 2024 zijn de statuten van de stichting op het punt van benoemingstermijnen voor bestuurders aangepast, na de volledige herziening in 2023, waarmee zij nog steeds volledig voldoen aan de huidige governance code Cultuur en de wettelijke eisen (WTBR). De codes Cultuur, Fair Practice en Diversiteit en Inclusie worden tevens zoveel mogelijk gevolgd. Voor Stichting Museum Beelden aan Zee wordt het bestuursmodel gehanteerd. Tevens zijn nieuwe directie- en bestuursreglementen goedgekeurd door het bestuur.

Binnen de (personele) mogelijkheden van het museum bestaat er naar het oordeel van het bestuur een afdoende systeem van interne controle en functiescheiding.

Verslag over de gang van zaken in 2024

In 2024 heeft het museum 91.468 bezoekers mogen ontvangen, vergelijkbaar met het aantal bezoekers in 2023. Onder leiding van de directeur is de organisatie verder versterkt en is er een nieuwe lange termijn artistieke visie vastgelegd. Het team is beperkt uitgebreid met name op de gebieden development en marketing & communicatie. Het museum houdt rekening met de richtlijnen van de Museum CAO voor haar personeel en de Richtlijn Kunstenaarshonoraria voor de betaling van kunstenaars.

Gedurende het eerste kwartaal was de in 2024 geopende tentoonstelling van de beelden van Tom Claassen nog te zien in de grote zaal, die in april werd gevolgd door een overzichtstentoonstelling van hedendaagse beeldhouwkunst uit de collectie van verzamelaar Max Vorst. Tegelijkertijd werden de beelden van Per Abramsen getoond in de Zeezaal en het kabinet. In september opende de spraakmakende- en eerste overzichtstentoonstelling in Nederland van de beelden van Joan Miró. Tegelijkertijd was een overzicht van de beelden en schilderijen van Vera Gulikers te zien in kabinet en zeezaal. Alle 22 beelden van de grote schenking van Stiftung Arp uit de nalatenschap van Hans Arp werden bijna het gehele jaar getoond in de Zuidzaal. Er zijn ook meerdere kleinere exposities van onder meer penningen en gipsen beelden in het museum te zien. Tevens is het avondprogramma After Hours (voorheen genaamd Sensory Sculpture en 4-jarig gefinancierd door de Vriendenloterij) van start gegaan, waarmee nieuwe kunstdisciplines en bezoekers naar ons museum worden getrokken.

De financieringsmix van museum Beelden aan Zee bestaat uit een meerjarige bijdrage van de Vriendenloterij, bijdragen van fondsen en sponsors, entreegelden, inkomsten uit geefkringen, museumcafé en -winkel en indirecte inkomsten uit evenementen en rondleidingen. Structurele overheidssubsidie ontvangt het museum tot op heden niet. Wel is in 2024 voor het eerst een aanvraag ingediend voor een meerjarige bijdrage uit het Kunstenplan van de Gemeente Den Haag, die in eerste aanleg wel hoog gewaardeerd, maar vooralsnog niet gehonoreerd werd.

De vaste geefkringen (geefkring LIDA, Sculpture Club, Gouden Vrienden en Vrienden) hebben zich in 2024 wederom zeer loyaal getoond aan ons museum. Daarnaast hebben een groot aantal fondsen en sponsors bijgedragen aan de diverse tentoonstellingen en programma's, waaronder de meerjarige contributanten de Vriendenloterij en de Don Quixote Foundation. Tenslotte is er in december nog een mooie donatie ontvangen van een particulier voor de vergroening van onze terrassen.

In 2024 is er wederom stevig geïnvesteerd in verbeteringen aan het gebouw, zoals aan de vernieuwing van dak en terrassen. Onze jaarlijkse dotatie aan de Meerjarige Onderhoudsplan (MJOP) is €210.000. De voorbereidingen voor de vergroening van de terrassen en verdere verduurzaming d.m.v. zonnepanelen, warmtepompen en isolatie van ons gebouw en het verbeteren van het entreegebied zijn verder gevorderd. Uitvoering staat nu gepland voor medio mei 2026

waarvoor het museum naar verwachting 6 weken haar poorten zal moeten sluiten. Na een ontvangen rijkssubsidie voor de verduurzaming en de bovengenoemde donatie voor de terrasvergroening zullen nog flink wat extra fondsen moeten worden geworven voor de financiering van deze projecten.

Stichting Museum Beelden aan Zee heeft het boekjaar 2024 kunnen afsluiten met een operationeel verlies van €115.378 t.o.v. een begroot verlies van €92.000. Het museum zal vanuit het operationele resultaat een bestemmingsfonds en een bestemmingsreserve vormen. Er wordt een bestemmingsfonds gevormd voor de herinrichting en verduurzaming van de museumterrassen. Dit bestemmingsfonds zal €100.000 bedragen, in overeenstemming met de daarvoor ontvangen donatie. Verder wordt er een bestemmingsreserve gevormd voor Geefkring LIDA ter hoogte van €143.000. Deze reservering wordt gevormd om toekomstige grote tentoonstellingen te kunnen financieren.

Het operationele verlies van de Stichting Museum beelden aan Zee en Stichting De Onvoltooide tezamen bedraagt ongeveer €169.000. Daarnaast is er een ongerealiseerde beleggingswinst in de Stichting De Onvoltooide van circa €167.000, op een belegd vermogen van zo'n €3 miljoen. De stichtingen hebben gezamenlijk naar het oordeel van het bestuur een solide vermogenspositie.

Vooruitblik 2025

In de begroting voor 2025 wordt rekening gehouden met een verlies van €246.000 op basis van 91.000 bezoekers. Er zal wederom fors worden geïnvesteerd in het gebouw en in een divers en ambitieus tentoonstellingsprogramma. Daarnaast is er een 7% groei in operationele lasten begroot i.v.m. inflatie en aanpassingen in de salarissen.

Begroting 2025

Baten

Entreegelden	€ 1.294.219
Fonds- en sponsorbijdragen	€ 726.651
Giften	€ 550.500
Overige baten	€ 77.500
Totale baten	€ 2.648.870

Lasten

Personeelsbeloningen	€ -1.063.656
Afschrijvingen	€ -40.000
Overige bedrijfskosten	€ -1.791.505
Totale lasten	€ -2.895.161

Resultaat **€ -246.291**

Wij prijzen ons gelukkig dat wij in 2024 wederom hebben mogen rekenen op de inzet van onze circa 125 vrijwilligers, op de inzet van ons team van vaste medewerkers, onder leiding van de algemeen directeur, die het museum met een inspirerende visie naar een veelbelovende toekomst leidt.

Het bestuur dankt dan ook het managementteam, de staf, vrijwilligers en sponsors voor hun inspanningen en bijdragen in het afgelopen jaar.

Den Haag, 24 april 2025

Namens het bestuur

Ir. I.M. Kalisvaart MBA
Voorzitter

E.F.T van Engeland
Penningmeester

3. JAARREKENING

3.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2024
(na voorstel saldoverdeling)

ACTIVA

		<u>31-12-2024</u>		<u>31-12-2023</u>	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1				
Kosten van ontwikkeling			8.790		12.218
Materiële vaste activa	2				
Inventaris		104.010		59.280	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		27.977		16.981	
			131.987		76.261
Vlottende activa					
Voorraden	3		59.873		33.431
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	4	29.078		33.172	
Vorderingen op gelieerde maatschappijen	5			9.921	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	6	265.780		30.379	
Overige vorderingen en overlopende activa	7	20.479		780.493	
			1.016.837		853.965
Liquide middelen	8		734.152		579.820
			<u>1.951.639</u>		<u>1.555.695</u>

PASSIVA

		31-12-2024		31-12-2023	
		€	€	€	€
Stichtingsvermogen					
Bestemmingsreserves (privaat)	9	143.000		-	
Bestemmingsfondsen (privaat)	10	450.000		350.000	
			593.000		350.000
Voorzieningen					
Overige voorzieningen	11		184.595		209.950
Langlopende schulden					
Overige schulden	12		399.237		14.500
Kortlopende schulden					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		186.138		106.768	
Schulden aan gelieerde maatschappijen	13		-	296.329	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	14	27.491		-	
Overige schulden en overlopende passiva	15	561.178		578.148	
			774.807		981.245
			1.951.639		1.555.695

3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

		Realisatie 2024	Budget 2024	Realisatie 2023
		€	€	€
Baten	16			
Publieksinkomsten en entreegelden	17	935.856	1.050.500	1.041.755
Fonds- en sponsorbijdragen	18	380.116	402.564	556.597
Giften	19	1.016.341	578.000	548.083
Overige baten	20	166.615	175.000	214.951
		<u>2.498.928</u>	<u>2.206.064</u>	<u>2.361.386</u>
Netto-omzet	21	590.745	785.622	682.406
Kostprijs verkopen entree, winkel en café		(311.568)	(406.811)	(366.811)
		<u>279.177</u>	<u>378.811</u>	<u>315.595</u>
Brutowinst		<u>2.778.105</u>	<u>2.584.875</u>	<u>2.676.981</u>
Lasten				
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	22	1.032.037	1.002.759	932.121
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		36.215	35.470	25.753
Overige bedrijfskosten	23	1.821.885	1.643.412	1.628.434
		<u>2.890.137</u>	<u>2.681.641</u>	<u>2.586.308</u>
Totaal van som der kosten		<u>(112.032)</u>	<u>(96.766)</u>	<u>90.673</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		<u>(3.346)</u>	<u>-</u>	<u>(5.363)</u>
Financiële baten en lasten	24			
Totaal van netto resultaat		<u>(115.378)</u>	<u>(96.766)</u>	<u>85.310</u>
Bestemming van het exploitatiesaldo				
Dotatie bestemmingsfonds Artistiek		250.000	-	250.000
Onttrekking bestemmingsfonds Artistiek		(250.000)	-	(200.000)
Dotatie bestemmingsfonds Collectie aankoop		-	-	-
Dotatie bestemmingsreserve Geefkring LIDA		143.000	-	-
Dotatie bestemmingsfonds vergroening terrassen		100.000	-	-
Verrekening resultaat Stichting De Onvoltooide		(358.378)	-	35.310
Totaal		<u>(115.378)</u>	<u>-</u>	<u>85.310</u>

3.3 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnnummer handelsregister

Stichting Museum Beelden aan Zee is feitelijk en statutair gevestigd op Harteveltstraat 1, 2586 EL te 'S-Gravenhage en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41158132.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Museum Beelden aan Zee bestaan voornamelijk uit het bevorderen van kunstgenot, in het bijzonder door exploitatie van het in Scheveningen gevestigde museum.

Informatieverschaffing over continuïteit

De Stichting heeft een overeenkomst met Stichting De Onvoltooide (asset protection foundation), dat de positieve en negatieve resultaten ten goede respectievelijk te laste komen van Stichting De Onvoltooide.

Het resultaat van de bedrijfsvoering wordt overwegend bepaald door het aantal betalende bezoekers en sponsorbijdragen van fondsen, particulieren en bedrijven.

De exploitatie was over het verslag jaar negatief en indien nodig heeft de gelieerde groep voldoende beschikbare middelen om de continuïteit te waarborgen.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Museum Beelden aan Zee zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van richtlijn 640 zoals opgenomen in de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

Operationele leases

De stichting heeft leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de stichting ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

GRONDSLAGEN

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardevermindering verlies wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. Voor de bepaling van de bedrijfswaarde wordt een inschatting gemaakt van de toekomstige netto kasstromen bij voortgezet gebruik van het actief / de kasstroomgenererende eenheid; vervolgens worden deze kasstromen contant gemaakt.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurrantheid van de voorraden.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen is zodanig gepresenteerd dat daaruit blijkt welk gedeelte vrij besteedbaar is en welk gedeelte is vastgelegd. Alle vermogensmutaties worden in de staat van baten en lasten verantwoord. Uitgaven die gedekt worden uit bestemmingsreserves en -fondsen worden eveneens in de staat van baten en lasten verwerkt.

Bestemmingsfondsen

Indien aan een deel van het stichtingsvermogen een beperkte bestedingsmogelijkheid is gegeven, dan gezien de doelstelling van de organisatie zou zijn toegestaan, is dit deel verantwoord als vastgelegd vermogen. De beperking in het bestedingsdoel kan door het bestuur van de Stichting of door derden zijn opgelegd. Indien deze beperking door derden is opgelegd dan wordt dit deel aangemerkt als bestemmingsfonds. In de toelichting wordt het bedrag, de beperkte doelstelling en eventuele overige voorwaarden van ieder bestemmingsfonds vermeld.

Resultaat na belastingen van het boekjaar

Stichting de Onvoltooide fungeert als een asset protection foundation voor de stichting. Stichting De Onvoltooide is met de stichting overeengekomen dat Stichting De Onvoltooide verliezen zal aanzuiveren, terwijl eventuele winsten door de stichting aan Stichting de Onvoltooide worden afgedragen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De overige voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de staat van baten en lasten als interestlast verwerkt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Subsidiebaten

De in de staat van baten en lasten opgenomen subsidiebedragen zijn conform de toegekende subsidies en worden in hun geheel toegerekend aan het jaar waarop de subsidies betrekking hebben en de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd. Afwijkingen tussen toegezegde subsidies en gerealiseerde bedragen worden verwerkt in het jaar waarin deze verschillen betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin de opbrengst betrouwbaar kan worden vastgesteld, met dien verstande dat ontvangen voorschotten worden verantwoord in het jaar van ontvangst. De subsidies worden op grond van de ingediende verantwoording door de subsidiegever definitief vastgesteld.

Sponsorbijdragen

Sponsor bijdragen worden verantwoord in het jaar waarop de bijdrage betrekking heeft.

Giften en baten uit fondsenwerving

Naast de giften worden baten uit nalatenschappen separaat verantwoord. Baten uit giften en nalatenschappen worden verantwoord in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen worden verantwoord in het jaar van ontvangst.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

Pensioenlasten

Stichting Museum Beelden aan Zee heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Afschrijvingen op immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa wordt vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van immateriële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de

toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2024

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1 Immateriële vaste activa

	Kosten van ontwikkeling €
<u>Stand per 1 januari 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	23.823
Cumulatieve afschrijvingen	(11.605)
Boekwaarde per 1 januari 2024	12.218
Mutaties	
Afschrijvingen	(3.428)
Saldo mutaties	(3.428)
<u>Stand per 31 december 2024</u>	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	23.823
Cumulatieve afschrijvingen	(15.033)
Boekwaarde per 31 december 2024	8.790

Immateriële vaste activa: Economische levensduur

	Immateriële vaste activa
Afschrijvingspercentage	20,00

2 Materiële vaste activa

	Inventaris	Andere vaste bedrijfsmid- delen	Totaal
	€	€	€
<u>Stand per 1 januari 2024</u>			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	174.059	52.402	226.461
Cumulatieve afschrijvingen	(114.779)	(35.421)	(150.200)
Boekwaarde per 1 januari 2024	59.280	16.981	76.261
Mutaties			
Investeringen	70.418	18.095	88.513
Afschrijvingen	(25.688)	(7.099)	(32.787)
Saldo mutaties	44.730	10.996	55.726
<u>Stand per 31 december 2024</u>			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	244.477	70.497	314.974
Cumulatieve afschrijvingen	(140.467)	(42.520)	(182.987)
Boekwaarde per 31 december 2024	104.010	27.977	131.987

Materiële vaste activa: Economische levensduur

	Materiële vaste activa
Begin van de reeks van het afschrijvingspercentage	10,00
Einde van de reeks van het afschrijvingspercentage	33,33

VLOTTENDE ACTIVA

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
3 Voorraden		
Voorraad winkel en café	67.118	41.335
Voorziening incourant winkel	(7.245)	(7.904)
	<u>59.873</u>	<u>33.431</u>

Vorderingen

Informatieverschaffing over vorderingen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.

4 Vorderingen op handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	30.130	33.172
Dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	(1.052)	-
	<u>29.078</u>	<u>33.172</u>

5 Vorderingen op gelieerde maatschappijen

Rekening-courant Stichting De Onvoltooide	265.780	-
Rekening-courant Stichting Sculptuur Instituut	-	9.921
	<u>265.780</u>	<u>9.921</u>

Over de rekening-courant met gelieerde maatschappijen wordt een marktconforme rente berekend. Omtrent aflossingen en zekerheden is niets overeengekomen.

6 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	<u>20.479</u>	<u>30.379</u>
----------------	---------------	---------------

7 Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen Vriendenloterij	312.665	309.424
Nog te ontvangen van fondsen	106.690	195.140
Vooruitbetaalde tentoonstellingskosten	118.233	69.676
Nog te ontvangen Museumkaart	107.280	65.799
Nog te ontvangen bedragen	-	100.728
Nog te ontvangen geefkringen	-	20.000
Vooruitbetaalde kosten	56.632	19.726
	<u>701.500</u>	<u>780.493</u>

8 Liquide middelen

Kas	332	853
ABN Amro Bank N.V.	733.820	578.967
	734.152	579.820

PASSIVA

9 Bestemmingsreserves (privaat)

Bestemmingsreserve Geefkring LIDA	143.000	-
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
BESTEMMINGSRESERVE GEEFKRING LIDA		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie uit resultaatbestemming	143.000	-
	<u>143.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>143.000</u>	<u>-</u>

Het bestuur heeft besloten om een bestemmingsreserve te vormen voor de Geefkring LIDA ter hoogte van €143.000. Deze reservering wordt gevormd om toekomstige grote tentoonstellingen te kunnen financieren.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
10 Bestemmingsfondsen (privaat)		
Bestemmingsfonds Artistiek	250.000	250.000
Bestemmingsfonds Collectie Aankoop	100.000	100.000
Bestemmingsfonds vergroening terrassen	100.000	-
	<u>450.000</u>	<u>350.000</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
BESTEMMINGSFONDS ARTISTIEK		
Stand per 1 januari	250.000	200.000
Onttrekking ten gunste van kosten	(250.000)	(200.000)
Mutatie uit resultaatbestemming	250.000	250.000
	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>
Stand per 31 december	<u>250.000</u>	<u>250.000</u>

Het bestemmingsfonds Artistiek betreft de jaarlijkse bijdrage van de Vriendenloterij.

BESTEMMINGSFONDS COLLECTIE AANKOOP

Stand per 1 januari	100.000	100.000
Mutaties	-	-
	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>100.000</u>

In december 2022 heeft Stichting Museum Beelden aan Zee een legaat ontvangen voor een bedrag van € 150.000, onder de voorwaarde dat een bedrag groot honderdduizend euro (€ 100.000) van gemeld legaat wordt besteed aan een mensbeeld of beelden, welke zoveel mogelijk tentoongesteld worden in het museum Beelden aan Zee, en een bedrag groot vijftigduizend-euro (€ 50.000) van gemeld legaat is te besteden aan de exploitatie van het museum waarvan dit bedrag al in 2022 in het exploitatieresultaat is meegenomen. Voor het bedrag van € 100.000 is een bestemmingsfonds gevormd, waarbij de baten in de staat van baten en lasten in 2022 is verwerkt. In 2024 is er geen onttrekking geweest aan het bestemmingsfonds collectie aankoop.

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
BESTEMMINGSFONDS VERGROENING TERRASSEN		
Stand per 1 januari	-	-
Mutatie uit resultaatbestemming	100.000	-
	<u>100.000</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>100.000</u>	<u>-</u>

Het museum wil in 2025 de beeldenterrassen vergroenen en verduurzamen. Zo worden de terrassen prominenter betrokken in het tentoonstellingsprogramma met de programmalijn 'Interventions'. Voor dit project is in 2024 een donatie van €100.000 ontvangen, waarmee dit bestemmingsfonds is gevormd.

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€

11 Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud	184.595	209.950
	<u>184.595</u>	<u>209.950</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Stand per 1 januari	209.950	103.443
Onderhoudskosten ten laste van voorziening	(235.355)	(103.493)
Dotatie in boekjaar	210.000	210.000
	<u>184.595</u>	<u>209.950</u>
Stand per 31 december	<u>184.595</u>	<u>209.950</u>

Het groot onderhoud is voor rekening van de huurder. In 2020 is een aanvang gemaakt met een voorziening voor groot onderhoud van het museum. De voorziening wordt bepaald op basis van het Meerjaren Onderhouds Plan (MJOP). Jaarlijks is er € 24.045 gedoteerd. In 2022 is er een herzien Meerjaren Onderhouds Plan opgesteld waarbij in 10 jaar een opbouw tot € 1.528.133 moet plaatsvinden. Per 31-12-2024 bedraagt de voorziening € 184.595.

12 Langlopende schulden

	<u>31-12-2024</u>	<u>31-12-2023</u>
	€	€
Overige schulden		
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn	2.500	4.500
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn Geefkring LIDA	-	10.000
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn programmalijs Conversations	10.000	-
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn project After Hours	349.363	-
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn project verduurzaming	37.374	-
	<u>399.237</u>	<u>14.500</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn		
Saldo per 1 januari	6.000	6.500
Vrijval	(2.000)	(500)
	<u>4.000</u>	<u>6.000</u>
Kortlopend deel	(1.500)	(1.500)
	<u>2.500</u>	<u>4.500</u>
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn Geefkring LIDA		
Saldo per 1 januari	30.000	40.000
Verhoging	-	10.000
Vrijval	(30.000)	(20.000)
	<u>-</u>	<u>30.000</u>
Kortlopend deel	-	(20.000)
	<u>-</u>	<u>10.000</u>
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>10.000</u>

	2024 €	2023 €
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn programmalijn Conversations		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties		
Verhoging	30.000	-
Vrijval	(10.000)	-
Saldo mutaties	20.000	-
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	30.000	-
Cumulatieve vrijval	(10.000)	-
Kortlopend deel	(10.000)	-
Saldo per 31 december	10.000	-

Molsbergen Development B.V. heeft zich in 2024 voor drie jaar gecommitteerd aan museum Beelden aan Zee en de programmalijn Conversations. Op verzoek van Molsbergen B.V. is er een factuur gestuurd voor de bijdrage over de gehele periode. In 2024 is het eerste deel van de bijdrage ingezet. In 2025 en 2026 worden de andere twee bijdrages ingezet. Het deel voor 2026 betreft het langlopende deel.

	2024 €	2023 €
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn project After Hours		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties		
Verhoging	589.548	-
Vrijval	(65.504)	-
Saldo mutaties	524.044	-
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	589.548	-
Cumulatieve vrijval	(65.504)	-
Kortlopend deel	(174.681)	-
Saldo per 31 december	349.363	-

After Hours is een avondvullend programma tussen de sculpturen met als tweeledig doel jonge Haagse talenten een podium te bieden en nieuwe doelgroepen kennis te laten maken met cultuur, en in het bijzonder de beeldhouwkunst. Het museum heeft in 2024 een meerjarige bijdrage ontvangen van de Vriendenloterij voor dit project. Het project loopt tot en met 2027.

	<u>2024</u> €	<u>2023</u> €
Vooruitontvangen bijdrage lange termijn project verduurzaming		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutaties		
Verhoging	37.374	-
<u>Stand per 31 december</u>		
Hoofdsom	37.374	-
Saldo per 31 december	37.374	-

Het museum heeft in 2026 een grootschalige verduurzaming gepland staan. Voor deze verduurzaming is een aanvraag gedaan bij het Rijk. Deze aanvraag is goedgekeurd en een voorschot is hier reeds voor ontvangen.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2024</u> €	<u>31-12-2023</u> €
13 Schulden aan gelieerde maatschappijen		
Rekening-courant Stichting De Onvoltooide	-	296.329

14 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen

Loonheffing	27.491	-
-------------	--------	---

	<u>31-12-2024</u> €	<u>31-12-2023</u> €
--	------------------------	------------------------

15 Overige schulden en overlopende passiva

Vooruitontvangen bedragen Geefkring LIDA	-	247.500
Vooruitontvangen bedragen After Hours	174.681	-
Vooruitontvangen bedragen Programmalijn Grootmeesters	206.135	150.000
Vooruitontvangen bedragen Programmalijn Conversations	10.000	-
Vooruitontvangen bedragen overig	72.241	72.921
Vakantiedagen	22.532	29.624
Vakantiegeld	40.884	33.086
Nettolonen	1.269	-
Nog te ontvangen facturen	1.500	1.500
Nog te betalen kosten	31.936	43.517
	<u>561.178</u>	<u>578.148</u>

De vooruitontvangen bedragen voor de Programmalijn Grootmeesters wordt in 2025 gebruikt ten behoeve van de tentoonstelling van Ryan Gander X Edgar Degas: Pas de Deux.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De stichting huurt het museumgebouw van Stichting De Onvoltooide voor onbepaalde tijd. De huurverplichting bedraagt € 53.000 en wordt jaarlijks geïndexeerd.

De stichting heeft een aantal kopieermachines in operationele huur. De huurverplichting met een looptijd korter dan 1 jaar bedraagt € 4.032. Verplichting met een looptijd tussen de 1 en de 5 jaar bedraagt € 8.064 en verplichting met een looptijd langer dan 5 jaar bedraagt € 0.

De stichting heeft een afname verplichting met betrekking tot het koffieapparaat die de stichting in bruikleen heeft. De totale verplichting bedraagt € 4.500 met een looptijd korter dan 1 jaar.

Het zakelijk doel van de niet in de balans opgenomen regelingen

Stichting Museum Beelden aan Zee heeft een kas faciliteit met de ABN AMRO Bank N.V. met een limiet van € 20.000.

3.5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2024

	Realisatie 2024 €	Budget 2024 €	Realisatie 2023 €
16 BATEN			
Publieksinkomsten en entreegelden	935.856	1.050.500	1.041.755
Fonds- en sponsorbijdragen	380.116	402.564	556.597
Giften	1.016.341	578.000	548.083
Overige baten	166.615	175.000	214.951
	<u>2.498.928</u>	<u>2.206.064</u>	<u>2.361.386</u>
17 PUBLIEKSINKOMSTEN EN ENTREEGELDEN			
Entreegelden	<u>935.856</u>	<u>1.050.500</u>	<u>1.041.755</u>
18 FONDS- EN SPONSORBIJDRAGEN			
Omzet zakenvrienden	17.500	12.500	10.000
Participanten tentoonstellingen	362.616	390.064	546.597
	<u>380.116</u>	<u>402.564</u>	<u>556.597</u>
19 GIFTEN			
Beneficiëntschap Vriendenloterij (structurele gift € 250.000 restant betreft de geoormerkte loten)	322.363	265.000	319.905
Bijdrage Vriendenloterij project After Hours	72.595	-	-
Board of trustees / Vormidabele Patronen / Sculpture Club	40.780	45.000	75.119
Vrienden	27.913	28.000	28.059
Geefkring LIDA	363.000	240.000	125.000
Overige giften en baten uit fondsenwerving	189.690	-	-
	<u>1.016.341</u>	<u>578.000</u>	<u>548.083</u>
20 OVERIGE BATEN			
Overige	<u>166.615</u>	<u>175.000</u>	<u>214.951</u>
21 NETTO-OMZET			
Omzet winkel en café	<u>590.745</u>	<u>785.622</u>	<u>682.406</u>

Bijdrage Vriendenloterij project After Hours: Dit bedrag omvat de bijdrage van de Vriendenloterij voor After Hours ter hoogte van €65.504 en het restant ziet toe op de opbrengsten uit entree en horeca.

22 LASTEN UIT HOOFDE VAN PERSONEELSBELONINGEN

Lonen	833.281	831.512	746.733
Sociale lasten	139.481	129.991	134.408
Pensioenlasten	59.275	41.256	50.980
	<u>1.032.037</u>	<u>1.002.759</u>	<u>932.121</u>
	<u>Realisatie</u>	<u>Budget</u>	<u>Realisatie</u>
	<u>2024</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	€	€	€

Lonen

Salarissen	831.623	809.610	748.877
Loonkostensubsidie	(26.929)	(12.636)	(64.767)
	<u>804.694</u>	<u>796.974</u>	<u>684.110</u>
Inhuur personeel	28.587	34.538	62.623
	<u>833.281</u>	<u>831.512</u>	<u>746.733</u>

23 OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

Overige personeelsbeloningen	68.199	70.443	59.454
Huisvestingskosten	415.894	358.000	395.730
Partnerkosten	20.547	22.000	20.351
Relatiebeheer	49.978	45.900	38.889
Collectiebeheer	52.033	72.000	43.909
Kantoorkosten	70.668	66.280	61.445
Algemene kosten	64.643	47.901	46.051
Tentoonstellingskosten	968.593	818.368	837.387
Educatie	59.714	85.520	58.210
Marketing & PR	51.616	57.000	67.008
	<u>1.821.885</u>	<u>1.643.412</u>	<u>1.628.434</u>

Relatiebeheer

Kosten Development & Relatiebeheer	20.878	25.900	19.749
Kosten werving geormerkte loten	29.100	20.000	19.140
	<u>49.978</u>	<u>45.900</u>	<u>38.889</u>

24 FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>(3.346)</u>	<u>-</u>	<u>(5.363)</u>
------------------------------------	----------------	----------	----------------

3.6 OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

	Realisatie 2024	Realisatie 2023
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	14,48	13,59
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	14,48	13,59

Gebeurtenissen na balansdatum

Informatieverschaffing over gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben geen gebeurtenissen na balansdatum plaatsgevonden die een feitelijke invloed hebben op de situatie per balansdatum.

'S-Gravenhage, 17 april 2025

Ir. I.M. Kalisvaart MBA	E.F.T. van Engeland	Drs. G.J.J. Westerkamp
Voorzitter	Penningmeester	Lid
J.E.A. Scholten	Drs. K.A. Doeksen-Kleijkamp	T.J. Ter Haar MBA
Lid	Lid	Lid

4. OVERIGE GEGEVENS

OVERIGE GEGEVENS

4.1 Verwijzing naar de accountantsverklaring

De accountantsverklaring is opgenomen op de volgende pagina.

4.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Museum Beelden aan Zee te 'S-Gravenhage gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Museum Beelden aan Zee per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de staat van baten en lasten over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Museum Beelden aan Zee zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben de risico's van een materiële afwijking in de jaarrekening als gevolg van fraude geïdentificeerd en beoordeeld. Tijdens onze controle hebben wij inzicht verkregen in de onderneming en haar omgeving, evenals in de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het proces van risicobeoordeling en het proces van het management om te reageren op frauderisico's en het interne beheersingssysteem te monitoren, inclusief de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem geëvalueerd. Wij hebben de opzet en bestaan beoordeeld en, waar passend, de operationele effectiviteit getest van interne beheersingsmaatregelen die zijn ontworpen om frauderisico's te voorkomen en te detecteren. Wij hebben beschikbare informatie beoordeeld en relevante functionarissen ondervraagd, waaronder leidinggevenden, bestuurders en de directie.

Als onderdeel van ons proces om frauderisico's te identificeren, hebben wij frauderisico-factoren geëvalueerd met betrekking tot fraude in financiële verslaggeving, verduistering van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben beoordeeld of deze factoren wijzen op een risico van een materiële afwijking als gevolg van fraude. Wij hebben elementen van onvoorspelbaarheid in onze controle geïntegreerd. Daarnaast hebben wij de uitkomsten van onze andere controlewerkzaamheden overwogen en beoordeeld of bevindingen indicatief waren voor fraude of niet-naleving van wet- en regelgeving.

Wij hebben de risico's in verband met het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management onderzocht, aangezien dit risico bij alle ondernemingen aanwezig is. Voor deze risico's hebben wij onder andere werkzaamheden verricht om belangrijke schattingen in de financiële administratie te beoordelen op mogelijke vooringenomenheid van het management, die kunnen wijzen op een risico van een materiële afwijking als gevolg van fraude, in het bijzonder met betrekking tot belangrijke beoordelingsgebieden en significante schattingen.

Ook hebben wij data-analyse toegepast om risicovolle journaalposten te identificeren en te onderzoeken, evenals de zakelijke rechtvaardiging (of het ontbreken daarvan) van significante bijzondere transacties, inclusief transacties met verbonden partijen.

Bij het identificeren en beoordelen van frauderisico's zijn wij ervan uitgegaan dat er risico's van fraude bestaan bij de opbrengstverantwoording. Wij hebben onder andere de baten en doelstellingen van de stichting in overweging genomen, inclusief de realisatie daarvan, en het risico op voortijdige opname van verkopen beoordeeld. Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot opbrengstverantwoording ontworpen en uitgevoerd om in te spelen op dit veronderstelde frauderisico.

Tevens hebben wij de risico's geïnventariseerd omtrent het betalingsproces, waaronder de mogelijkheid dat ongeautoriseerde betalingen plaatsvinden. Om deze risico's te beoordelen hebben we een gegevensanalyse uitgevoerd om mogelijke ongeautoriseerde betalingen te kunnen identificeren.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's, onze ondervragingen en andere beschikbare informatie hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedelijke fraude die mogelijk een materieel effect op de jaarrekening zou kunnen hebben. De directie heeft ons door middel van een schriftelijke bevestiging gemeld dat alle gevallen van (mogelijke) fraude, voor zover van toepassing, zijn medegedeeld.

Controleaanpak continuïteit

Zoals vermeld in de sectie Continuïteit in Toelichting 2 bij/ het bestuursverslag onderdeel verslag over de gang van zaken op pagina 7 en in de grondslagen op pagina 12 van de jaarrekening, is de jaarrekening opgesteld op basis van de continuïteitsveronderstelling. Bij het opstellen van de jaarrekening heeft het management een specifieke beoordeling gemaakt van het vermogen van de onderneming om haar activiteiten voort te zetten in de voorzienbare toekomst.

Wij hebben deze specifieke beoordeling met het management besproken en geëvalueerd, waarbij wij professionele oordeelsvorming en een professioneel-kritische houding hebben gehanteerd. Wij hebben ingespeeld op de door het management gehanteerde continuïteitsveronderstelling en alle relevante gebeurtenissen of omstandigheden die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de onderneming om haar continuïteit te handhaven. Onze evaluatie is gebaseerd op ons inzicht in de onderneming en de controle-informatie verkregen tijdens de controle van de jaarrekening of anderszins.

Indien wij concluderen dat er sprake is van onzekerheid van materieel belang, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante toelichtingen in de jaarrekening of, indien deze toelichtingen onvoldoende zijn, ons oordeel aan te passen.

Op basis van de uitgevoerde controlewerkzaamheden hebben wij geen onzekerheden van materieel belang geïdentificeerd met betrekking tot de continuïteit van de onderneming. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die is verkregen tot de datum van onze controleverklaring.

Echter, toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen ertoe leiden dat een onderneming niet langer in staat is om haar activiteiten voort te zetten.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de huishouding te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 17 april 2025

Londen & Van Holland
Registeraccountants en Belastingadviseurs

Was getekend

drs. K.J. Schouten RA